



Aanwijzingen voor het schrijven het projectplan Stimuleringsfonds

Naast het invullen van het aanvraagformulier, wordt er grote waarde gehecht aan het projectplan. Voor de beoordeling is het belangrijk om een duidelijk en helder projectplan te schrijven. In dit document geven wij een aantal aanwijzingen en achtergrondinformatie die kunnen helpen bij het schrijven van het projectplan.

1. Doel van de regeling

Een bedrijf kan met een goed onderbouwd businessplan en concrete samenwerkingspartners besluiten om een financiering uit het Stimuleringsfonds aan te vragen om hun circulaire businessplan te realiseren. Dit is vooraf besproken met het team van Circulaire Fabrieken, als deze akkoord zijn kan er een subsidie aangevraagd worden bij het Stimuleringsfonds. De subsidie is bedoeld om een productieproces meer circulair te maken. Belangrijk is ook dat de opgedane kennis achteraf actief gedeeld wordt met andere mkb-bedrijven.

2. Projectplan

Een aanvraag bij het Stimuleringsfonds wordt beoordeeld op basis van de kwaliteit. Om de kwaliteit te beoordelen zijn hiervoor een aantal criteria opgesteld waarop de aanvraag punten kan krijgen. Om tot een goede beoordeling te komen worden er een aantal eisen gesteld aan het projectplan. In het projectplan willen wij minimaal een beschrijving en onderbouwing zien op de volgende onderwerpen:

- Aanleiding en probleemstelling
- Doelstelling
- Activiteiten, effecten en resultaten
- Kosten en dekking project
- Planning
- Beschrijving van de mate van circulariteit op basis van de R-ladder.
- Cijfermatige onderbouwing waaruit blijkt wat de totale jaarlijkse vermeden primaire grondstofverbruik is van de investering ten opzichte van de oude situatie.
- Mate van slaagkans van de investering, dit is afhankelijk van de kwaliteit van het projectplan, de technische, financiële en juridische haalbaarheid en de mate waarin de activiteiten startgereed en/of obstakelvrij zijn.
- Hoe het verduurzamen van het productieproces, met inbegrip van het ontwerp ervan, wordt gedemonstreerd aan andere MKB-ondernemingen, te bepalen op basis van de kwaliteit van de demonstraties en het bereik bij de doelgroep.



3. Begroting

Bij de aanvraag moet ook een begroting zitten, aan de begroting zitten wel een aantal eisen waaraan voldaan moet worden.

3.1 Kosten

Er mogen alleen kosten opgevoerd worden die relevant voor en toerekenbaar zijn aan het betreffende project. Maak hiervoor gebruik van het format dat beschikbaar is gesteld door de organisatie. De kosten worden voor 50% vergoed, tot een bedrag van maximaal € 75.000 euro. De kosten moeten exclusief btw opgevoerd worden. In de begroting moet per beschreven activiteit beschreven worden welke kosten er gemaakt gaan worden.

Er kunnen 2 soorten kosten opgegeven worden, loonkosten van werknemers en kosten derden.

Loonkosten

Loonkosten mogen alleen opgevoerd worden voor werknemers die op de loonlijst van de aanvrager staan. In deze regeling maken we alleen gebruik van forfaitaire loonkosten, in dit geval € 35,- per uur. Indien een (mede)aanvrager een ZZP'er is en uren maakt binnen het project, dan moet de ZZP'er ook zijn/haar uren op deze manier opvoeren.

Kosten derden

Kosten derden is de inhuur of koop van producten of diensten waarvoor de aanvrager bij vaststelling een factuur en betaalbewijs kan overleggen. Voor de inhuur van externen geldt een maximumtarief van € 130,- per uur (excl. btw).

3.2 Dekking

Er moet aangetoond worden dat de aanvrager voor de kosten een bijdrage nodig heeft vanuit het Stimuleringsfonds. Dit kan aangetoond worden via de dekking. Daarnaast is het ook belangrijk dat uit de dekking blijkt dat alle kosten zijn afgedekt, dit betekent dat de aanvrager ook moet onderbouwen hoe de andere 50% van de kosten gedekt gaan worden.



4. Beoordelingscriteria

Bij de beoordeling wordt er gebruik gemaakt van het tender-principe. Bij een tender worden na sluitingsdatum alle aanvragen beoordeeld op basis van de inhoudelijke kwaliteit. De beoordeling geschiedt middels een scoretabel door een onafhankelijke jury. In onderstaande tabel staan de beoordelingscriteria waarop de beoordeling plaatsvindt.

Criteria	Beschrijving	Te behalen punten	Wegingsfactor	Behaalde punten
1	Aanvraag valt in een van deze categorieën: 1. Re-use en Repair (R3 + R4) 2. Refurbishing (R5) 3. Remanufacturing en Repurpose (R6 + R7) 4. Recycling (R8)	deels: 5 punten, volledig: 10 punten deels: 5 punten, volledig: 10 punten deels: 5 punten, volledig: 10 punten deels: 5 punten, volledig: 10 punten	30% 30% 30% 30%	Punten x 0,30 Punten x 0,30 Punten x 0,30 Punten x 0,30
2	Totale jaarlijkse vermeden primaire grondstoffen van de investering ten opzicht van de oude situatie	0% = 0, 10%-20% = 2, 20%-40% = 4, 40%-60% = 6, 60%-80% = 8, 80%- 100% = 10	20%	Punten x 0,20
3	Mate van slaagkans van de investering. Afhankelijk van de kwaliteit van het projectplan, de technische, financiële en juridische haalbaarheid en de mate waarin de activiteiten startgereed en/of obstakelvrij zijn	Onvoldoende = 0, matig = 2, voldoende = 6, goed=10	30%	Punten x 0,30
4	Praktische navolging van de investering. Afhankelijk van de mate waarin de kennis en expertise actief wordt gedeeld, voorbeeldwerking en herhaalpotentieel van de activiteit	Onvoldoende = 0, matig = 2, voldoende = 6, goed=10	20%	Punten x 0,20
Totaal behaalde punten				punten

Het is dus belangrijk om een kwalitatief goed projectplan aan te leveren met een goede beschrijving en onderbouwing. In de komende paragrafen wordt er dieper ingegaan op de verschillende criteria en wordt er achtergrondinformatie gegeven over een aantal begrippen die van belang zijn voor de goede interpretatie van bepaalde gebruikte begrippen.

4.1 Criterium 1

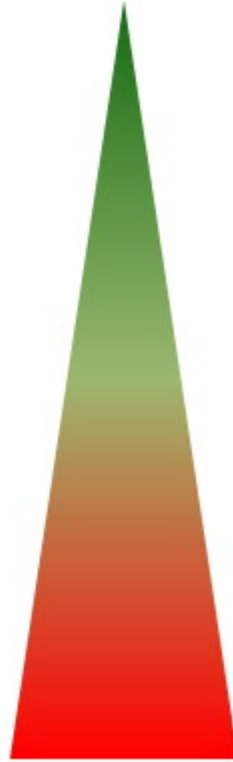
Bij criterium 1 wordt gekeken naar de mate van circulariteit, om dit te bepalen wordt er gebruik gemaakt van R-ladder. Hoe hoger de toepassing op de R-ladder hoe meer punten er gegeven worden. De punten die gegeven worden bij criterium 1 maken 30% uit van het totaal aantal punten.

De R-ladder geeft de mate van circulariteit aan. Hoe hoger een strategie op de R-Ladder staat, hoe meer circulair de strategie is, hierbij is R0 de hoogste trede. De R-principes danken hun naam aan het gegeven dat ze elk met een R beginnen: Re-use, Re-pair, Re-cycle. In onderstaand schema (zie figuur 1) staan de 10 principes die in Nederland vaak gebruikt worden.



Product slimmer gebruiken en maken	R0 Refuse	Product overbodig maken door van z'n functie af te zien, of die met een radicaal ander product te leveren
	R1 Rethink	Productgebruik intensiveren (bijvoorbeeld door producten te delen, of multifunctionele producten)
	R2 Reduce	Product efficiënter fabriceren door minder grondstoffen en materialen in het product, of in het gebruik ervan
Levensduur verlengen van product en onderdelen	R3 Re-use	Hergebruik van afgedankt, nog goed product in dezelfde functie door een andere gebruiker
	R4 Repair	Reparatie en onderhoud van kapot product voor gebruik in zijn oude functie
	R5 Refurbish	Opknappen of moderniseren van oud product
	R6 Remanufacture	Onderdelen van afgedankt product gebruiken in nieuw product met dezelfde functie
Nuttig toepassen van materialen	R7 Repurpose	Afgedankt product of onderdelen daarvan gebruiken in nieuw product met andere functie
	R8 Recycle	Materialen verwerken tot dezelfde (hoogwaardige) of mindere (laagwaardige) kwaliteit
	R9 Recover	Verbranden van materialen met energierugwinning

Bron: RLI 2013; bewerking PBL



Figuur 1: Voorkeursvolgorde voor het sluiten van kringlopen volgens de R-ladder

De R-principes zijn hier als een ladder gepresenteerd: een voorkeursvolgorde waarbij de bovenste een duidelijke voorkeur genieten ten opzichte van de onderste principes. Dat wordt ook nog eens benadrukt door de gekleurde driehoek die er vaak naast gepresenteerd wordt.

De ladder kan in 3 delen worden verdeeld:

Product slimmer gebruiken en maken (R2 Reduce, R1 Rethink, R0 Refuse) - Bovenaan de ladder staat het verminderen van consumptie en productie en het slimmer maken en gebruiken van producten. Belangrijke uitgangspunten bij het slimmer gebruiken en maken zijn:

- Stap af van producten of materialen die u eigenlijk niet nodig hebt. Maak een product overbodig door van zijn functie af te zien, of die met een radicaal ander product te leveren.
- Intensiveer productgebruik (bijvoorbeeld door producten via platformen te delen of multifunctionele producten).
- Grondstoffen efficiënter gebruiken door minder grondstoffenverbruik tijdens de productie en het gebruik van producten.



Levensduur verlengen van product en onderdelen (R7 Repurpose, R6 Remanufacture, R5 Refurbish, R4 Repair, R3 Re-use) - In het midden staat levensduur van producten en onderdelen verlengen. Belangrijke uitgangspunten bij de levensduur verlengen van product en onderdelen gebruiken en maken zijn:

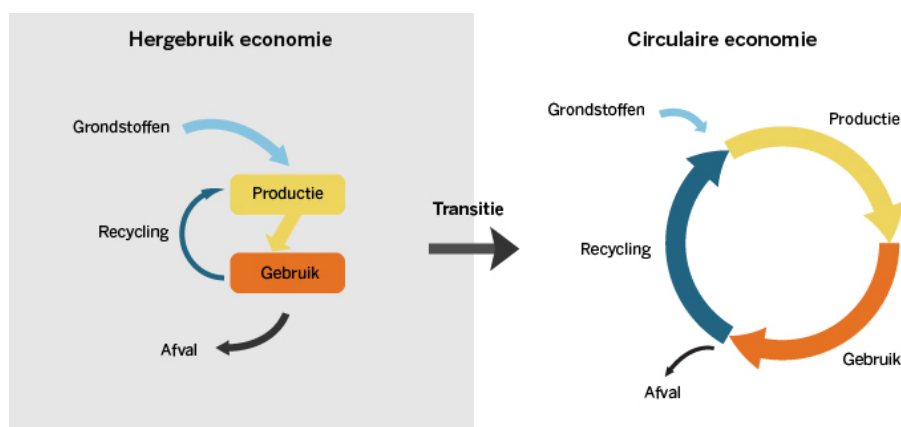
- Reparatie en onderhoud van een kapot product voor gebruik in zijn oude functie. Verleng zo de levensduur van producten.
- Opknappen en/of moderniseren van oud product. Maak nieuwe producten van oude producten.
- Onderdelen van afgedankt product gebruiken in nieuw product met dezelfde of andere functie.

Nuttig toepassen van materialen (R9. Recover en R8. Recycling) - Onderaan de ladder staat het nuttig toepassen van materialen, die anders gestort zouden worden. Belangrijke uitgangspunten bij het nuttig toepassen van materialen en maken zijn:

- Materialen verwerken tot grondstoffen met dezelfde (hoogwaardige) of mindere (laagwaardige) kwaliteit dan de oorspronkelijke grondstof. Denk aan het verwerken en hergebruiken van grondstoffen en reststromen of afval, zoals gras, afvalhout en koffiedik.
- Verbranden van materialen met energierugwinning. In een circulaire economie komen zo min mogelijk materialen bij deze stap terecht.

4.2 Criterium 2

Het basisprincipe van een circulaire economie is dat alles opnieuw wordt gebruikt. Daardoor zijn er aanzienlijk minder nieuwe (primaire)grondstoffen nodig. Primaire grondstoffen zijn materialen die uit de natuur worden gewonnen of uit de aarde worden opgediept om toegepast te worden als grondstof of bouwstof. Op dit moment is er sprake van een hergebruik-economie waarbij een groot deel van het productieproces afhankelijk is van primaire grondstoffen en slechts een beperkt deel opnieuw wordt gebruikt.



Figuur 2: Schematische weergave hergebruik- en circulaire economie Bron:energievergelijk.nl



De besparing van grondstoffen is dus een belangrijk onderdeel van een circulair proces, een grotere besparing van grondstoffen levert in deze regeling meer punten op. Het doel is een besparing te realiseren van primaire grondstoffen binnen het productieproces ten opzichte van de oude situatie.

Dit kan aangetoond worden met een cijfermatige onderbouwing, hierin kan aannemelijk gemaakt worden wat de verwachte jaarlijkse besparing is binnen het bestaande productieproces, uitgedrukt in een percentage. De punten die gegeven worden bij criterium 2 maken 20% uit van het totaal aantal punten.

4.3 Criterium 3

Bij de beoordeling wordt er ook gekeken naar de slaagkans van de investering. Het aantal punten is afhankelijk van de kwaliteit van het projectplan, hiermee bedoelen we hoe compleet de informatie is, in welke mate de verplichte onderdelen zijn beschreven en onderbouwd. Ook de mate waarin activiteiten obstakelvrij en startgereed zijn spelen mee in de beoordeling. Hierbij gaat het om of eventueel benodigde vergunningen verkregen zijn en in hoeverre financiële, technische of juridische belemmeringen een snelle start van het project in de weg staan. De punten die gegeven worden bij criterium 4 maken 30% uit van het totaal aantal punten.

4.4 Criterium 4

Tot slot wordt bij criterium 5 gekeken naar de praktische navolging van de investering. Dit is afhankelijk van de mate waarin de kennis en expertise actief wordt gedeeld met andere ondernemers en organisaties. Ook de voorbeeldwerking en het herhaalpotentieel van de activiteit telt mee in de beoordeling. De punten die gegeven worden bij criterium 5 maken 20% uit van het totaal aantal punten.